

人的一生会经历无数时刻，但能够留存在记忆中、塑造你的个性的时刻却是屈指可数。

前言

2019年初，我迎来了人生的重要时刻。

首先介绍我自己，一个普通的软件工程技术人员。家里人的印象中，大概是我从小是学霸，浙大计算机和金融双学士学位毕业后，去了一家国有银行的技术部门工作，一直工作了近15年，波澜不惊，或者说是表现平平。

之前看过字节跳动总裁张一鸣的访谈，他谈到大学毕业后，毕业照上整整齐齐的同学，工作之后却有了分化，张一鸣属于比较有想法的人，其他大部分同学，人生想法是北京N环内买套房（感觉就是在说我啊😭）。十年之后结果如何，一目了然。

我骨子里不是一个认命的人，在2017年初春节，我趁着一年回乡一次的机会，和家里人摊牌要从银行出来，经过无以言表的曲折，我终于进入向往的互联网行业，在一家第三方支付公司的数字研究院工作。

当时 **区块链** 正热，我之前对这个领域感兴趣，投入了进去，也算正赶上风口，一年后跳到了网易杭州研究院工作。网易圈圈项目是区块链+社交的产物，先不管这个项目设计的问题和最终的结果，这个项目对我至少是个机会，全方面接触了互联网技术栈。

可惜，随着区块链热潮退去加上2019年初因中美贸易战带来的互联网寒冬，网易大幅度调整了产品线，我所在项目组整个都被“结构调整”了。

我是一个喜欢总结的人，热度退潮后，一边惋惜，一边更重要的是思考整理再出发。于是就有了这篇。2019年到现在，已经2年多了，回头再翻看一下，主要是因为：

1. 感慨互联网“山中方一日，世上已千年”
2. 也检查一下当时思考成果和思路脉络是否符合后来的情况的演变。

热潮下的冷思考

如下是2019年当时的痛定后的思考：

1. 币圈“野火烧不尽，春风吹又生”

首先，这个泡沫是指链圈泡沫，不是币圈的，币圈的去年已经破裂过了，现在暗网上对币是有需求的，币圈现在反而触底反弹了

链圈，不仅指公链（因为市场上能存在的公链数量本来就不多），而且主要指企业里面区块链开发，比如网易的区块链组。经济下行的情况下，大厂对失败的容忍度也越来越低；泡沫破裂是必然，早有预警，也不必惋惜，当初进网易就是随着热潮涌入，现在退潮而出也属必然。

2021年底备注：这点上完全符合后来发展，各种币的交易所那波没太大影响，币圈还演进出了Defi和NFT，相反，链圈的，到目前为止，搞来搞去无非就是存证、溯源、供应链之类。一直无法解决数字和实体的对应关系，比如把大闸蟹溯源的那个标签拿下来放另一只大闸蟹腿上，这个问题怎么解决

2. 链圈“曲高终和寡”，要发展则要联手其他应用

其次，区块链作为一种技术，是有存在的本钱的，全盘否定没有必要；金融的形态，将来必定被ABCD技术所改变；以现在最流行的AI技术做风控为例子，AI风控的算法精确度，完全依赖于数据（包括各种各样的身份数据，支付数据，电商记录，社交记录）；**数据就是一切**。现在就需要区块链相关的加密技术去改进数据交易时的隐私保护；用区块链擅长的经济激励去获取数据，打破数据的壁垒；用区块链去中心化的特性说服客户打消疑虑，将数据纳入区块链数据交易网络；需要大数据技术存储清洗整合各方数据；然后AI才能兴盛（最后由云开放出服务能力）；

2021年底备注：目前链圈在金融的应用，说实在还是有点让人失望，不过也有曙光，比如数字人民币用到了区块链的技术。数据作为生产要素进行交易流通，国家出台很多法规政策，有曙光，不过场景还未明。区块链真正的应用普及，我觉得要等到元宇宙时代，不同于现实里的大闸蟹和腿上的溯源标签可以分离，元宇宙里面的数字大闸蟹本身就是那个溯源标签。

2019当时的反思结论：

1. 首先，2019年时区块链泡沫是真实存在的。世界万物是普遍联系的，更何况各种技术，本来就是相辅相成。反观区块链技术，和主流的互联网技术十分割裂，这里既有区块链最初的倡导者，都是去中心化小圈子的极客，也有我们这些追随者自身技术不够全面的原因。如果真要在企业做2B业务，要积极吸收企业现有互联网应用技术，最大限度提升效能，降低成本，从来没有靠一种技术打遍天下的。这次整组被裁员，转岗成功的比较少，就说明我们的技能比较单一，既不利于自身提升，也不利于工作开展。所以要下苦功继续学习现有互联网技术。
2. 其次，事物是不停发展的，不要用僵化的原则去看待区块链，清楚自己定位，价值互联网，想尽办法获取有用的数据，这个就是新组的责任，要产生产出。不仅是传统区块链技术（hash和非对称加密），安全多方计算（Secure Multiparty computation），同态加密，零知识证明，可信执行环境TEE等相关技术都要学起来。
3. 再次，要最大程度利用现有区块链的成果，先用起来，不用自己研发新链；之前是百链争锋，成功的有几条？大部分投入区块链的资源都用来重复造轮子了，造成了链圈的泡沫化。现在的链圈，处于低潮，能够容纳的就业人数会有限，技术上，以任务目标为导向，凡是有利于数据获取的技术都可以用；而链底层技术，和这个业务目标无关的，统统采用拿来主义，对开源技术保持跟踪就可以了。
4. 接着如上话题，多想想场景落地，停止对区块链性能的狂热追求（这种提升改进也是很耗成本的）。刚去连连的时候，区块链性能很差，大部分金融场景适用不了，这两年区块链性能提升了近百倍！大部分金融场景都可以应用了，如果还有少量的场景对性能有高要求，先不搞，把能落地的先落地！

2021年底的复盘后记

2019年后，最终我离开了区块链行业，进入了电商，接触主流互联网技术。在区块链工作的两年，让我对分布式技术有了了解，更新了自己的互联网技术栈，应该说我是区块链浪潮的受益者。

2019年反思的第一第二点是关于学习的，这个没有问题。这几年来，我始终关注区块链技术，博客文章里面就好几篇是关于这个主题的。

2019年反思的第三第四点是关于应用场景的，这个就离谱了。当初设想的很多场景，时至今日也未落地，主要原因还是现实世界和数字世界的鸿沟不容易打破，反而是几条国产公链，存活了下来，在应用

的低潮默默积累技术，为破茧成蝶的那天准备。

还是那句话，期待元宇宙时代的区块链技术大放异彩。